

BIOGRAFIJA:

MIODRAG RADUNOVIĆ

Mjesto i datum rođenja: Berane, 9. oktobar 1959. godine

E-mail: radunovic.bobo@gmail.com, miodragr@ucg.ac.me

OBRAZOVANJE:

1972 - Osnovna škola: "Vukašin Radunović", Berane

1976 - Gimnazija "Panto Mališić", Berane

1982 - Medicinski fakultet, Niš

1990 - Specijalizacija: Opšta hirurgija, Klinički centar Srbije, Medicinski fakultet, Beograd

2000 - Postdiplomske studije: Medicinski fakultet, Beograd; Tema: "Anatomske odlike i mjerenje aproksimacione tezijske mišića pri rešavanju defekata preponske regije"

2006 - Doktorske studije: Medicinski fakultet, Beograd; Tema: „Obim operativne traume kod klasične i minilaparotomijske holecistektomije"

2008 - Zvanje Primarijus MZCG

PROFESIONALNO ISKUSTVO:

- 2019 član Medicinskog odbora CANU CG;
- 2018 dekan Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore;
- 2017 redovni profesor Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore za predmet Hirurgija – oblast hepatobilijarna hirurgija;
- 2017 zaposlen u Kliničkom centru Crne Gore – Centar za digestivnu hirurgiju;
- 2016 predavač na predmetu Hirurgija na akademskom primijenjenom studijskom programu fizioterapije-Medicinski fakultet, Univerzitet CG
- 2016 Član Medicinskog odbora Kliničkog centra Crne Gore
- 2016 predsjednik Odbora za zdravstvo rad i socijalnu politiku u Skupštini CG
- 2015 - 2016 Savjetnik predsjednika Vlade Crne Gore
- 2015 - 2016 Član Etičkog komiteta Kliničkog centra Crne Gore
- 2012 - 2015 Predavač na akademskim postdiplomskim studijama, primijenjenim specijalističkim studijama na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, smjer Ekonomija javnog sektora, Menadžment u zdravstvu

- 2012 Vanredni profesor, Medicinski fakultet u Podgorici, UCG, predmet: "Hirurgija – oblast: hepatobilijarna hirurgija" Medicinski fakultet, Stomatologija,
- 2005 Predavač na Visokoj medicinskoj školi na predmetima Hirurgija sa njegom, Osnovi propedeutike, Prva pomoć,
- 2009 - 2014 Ministar zdravlja u Vladi Crne Gore
- 2007 Docent, predmet: "Hirurgija – oblast: hepatobilijarna hirurgija", Medicinski fakultet, Univerzitet Crne Gore
- 2006 - 2009 Ministar zdravlja, rada i socijalnog staranja, Vlada CG
- 2004 Hirurška klinika Klinički centar Podgorica
- 2004 - 2006 Saradnik u nastavi na predmetu: „Hirurgija“, Medicinski fakultet Univerzitet Crne Gore
- 1998 - 2004 Direktor JZU Opšta bolnica Berane
- 1997 - 2004 Predavač u Srednjoj medicinskoj školi Berane, predmet: „Hirurgija“
- 1984 - 2004 Hirurško odjeljenje Opšte bolnice Berane
- 1983 - 2003 Predavač u Srednjoj medicinskoj školi, "dr Branko Zogović" Berane
- 1982 - 1984 Dom zdravlja Berane
- 1995 Mentor na diplomskim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama, MF Univerzitet u Beogradu
- 2004 Mentor na diplomskim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama, MF Univerzitet Crne Gore CG i KCCG

*Spisak mentorstava dostupan po zahtjevu.

PROFESIONALNE REFERENCE / USAVRŠAVANJA:

- 2021 maj KME - UCG, HEPMP, MF, "... Još po nešto o bolu", Podgorica
- 2020 decembar KME - UCG, HEPMP, MF, "Bol peti vitalni znak", Podgorica
- Rovčanin Dragović I, Radulović Lj, Eraković J, **Radunović M**, Popivoda G, Vuković T, Popović N. IMPROVING THE DIAGNOSIS OF COGNITIVE IMPAIRMENT IN MONTENEGRO – ON THE PATH OF LEARNING. The 14th World Congress on Controversies in Neurology (CONy). London, October 29-November 1, 2020. (Virtual Congress)
<https://cony2020.comtecmed.com/>
<https://simul-europe.com/2020/cony/Files/220953.pdf>

- 19.10.2020. Whitehall Training CERTIFICATE OF ACHIEVEMENT "ICH-GCP in English" (Certificate N:00308 7691; Nick Deaney, C.Sci., Course Director)
- 2020 februar KME - UCG, HEPMP, MF, Akutni bol u svakodnevnoj praksi, iskustva i izazovi, Podgorica
- 2019 decembar Edukativni skup: AMU - savremeni principi dijagnostike i liječenja, CANU, KCCG, KCS, Podgorica
- 16.11.2019. Podgorica; Naučni skup "Bol, značaj i liječenje" UCG, Medicinski fakultet, HEPMP (Higher Education Pain Medicine Project)
- 23 - 24.9.2019. Beograd; "The First Regional Meeting of IASGO in Belgrade: Postgraduate Course in HPB Surgery and Research" IASGO (Prof.dr Jacques Belghiti, Prof.Kyoichi Takaori, Prof.Dan G.Duda, Prof. Aleksandar Karamarković).
- 20.9.2019. Podgorica, Naučni skup "POLITRAUMA - zanemarena bolest savremenog doba" Klinički centar CG, CANU, Klinički centar Srbije.
- 2019. mart Tuzla, III Simpozijum hirurga sa međunarodnim učešćem. "Komplikacije u digestivnoj i visceralnoj transplatacijskoj hirurgiji"
- 18 - 20.09.2018 National meeting on health promotion in hospitalis, visit of prof. Hanne Tonnesen, WHO Expert, Podgorica
- 2018 april Naučna tribina, Kalkuloza žučne kese: Etiologija pristup dijagnostici i liječenju, CANU, Podgorica
- 21 - 23.5.2015. Sedmi međunarodni kongres "Ekologija, zdravlje, rad, sport" Banja Luka, BIH
- 8 - 11.10.2014 - First Congress of Physiotherapists of Montenegro with international participation, Igalo, Montenegro
- 10.11.2014 "Dijabetes u trudnoći, djetinjstvu i adolescenciji u Crnoj Gori" KME, IZJZ, Udruženje endokrinologa CG, Udruženje ginekologa i akušera CG, Udruženje pedijatar CG
- 30.6 - 4.7.2014 - ECPD VI International Summer School of cardiovascular diseases: Risk Factor Control, Diagnostic and treatment of Cardiovascular diseases, Milocer, Montenegro
- 30.5 - 1.6.2014 - ECPD International Specialist School: Modern achievements in prevention, therapy and rehabilitation of addictive diseases, Kotor, Montenegro
- 23 - 27.5.2014 godine - ECPD International Summer School Management of Health - Institutions: Health Care Systems of South Eastern Europe at the Crossroads View to the Future After a Decade of Reforms, Milocer, Montenegro
- 2013 - Član Uređivačkog savjeta Medical Journal of Montenegro,
- 26 - 28.06.2013 - Ministarska konferencija o univerzalnoj zdravstvenoj pokrivenosti, Istanbul, Turska

- 2013 oktobar - XIV Kongres društva ljekara CG sa međunarodnim učešćem, Bečići, Budva, Crna Gora
- 17.9.2013 – EACCME - Postgraduate course - How to cure and maintain a healthy stomach, Milocer, Montenegro
- 2012 jun -29-th Meeting of the South - eastern Europe Health Network; First Regional Conference on Organ Donation and Transplantation Heart to the Region Beating towards self Sufficiency, Zagreb, Croatia.
- 2012 novembar - I Regionalni kongres "Suporativna terapija onkoloških bolesnika" Sarajevo, BiH
- 15 - 17.11.2012 - 6th Meeting of International Endohernia Society organized by Serbian Hernia Society, Belgrade
- 25 - 29.6.2012 - ECPD III International Summer School: Prevention and treatment of Cardiovascular diseases, Milocer
- 23.4.2012 - "Rano otkrivanje raka - gdje smo danas" IJZ , KME, Podgorica
- 2011 - I Globalna ministarska konferencija o zdravim stilovima života i kontroli nezaraznih bolesti, Moskva
- 19 - 20.11.2010 - 4th Intensive Balkan Telemedicine and e - Health Seminar, Podgorica
- 2008 - 2009. - Član Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore
- 14 - 17.12.2007 - Osnove menadžmenta u zdravstvu, u organizaciji Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Pržno – Sveti Stefan, Budva
- 2004 - IX Centralno - evropski Kongres koloproktologije, Beograd
- 2004 - VI Svjetski kongres hepato - bilijarne hirurgije, Vašington,
- 2004 - IV Simpozijum koloproktologije, Beograd
- 2003 - II Internacionalni hernia Kongres, London
- 2002 - XLI Kongres antropološkog društva Jugoslavije sa međunarodnim učešćem, Tivat
- 1998 - XX Kongres hirurga Jugoslavije sa međunarodnim učešćem, Zlatibor
- 1995 - II Jugoslovenski kongres urgentne hirurgije i traumatologije, Budva
- 1989 - XVIII Kongres hirurga SFRJ sa međunarodnim učešćem, Sarajevo
- Škola endoskopije Klinika za gastroenterologiju VMA Beograd (prof. dr Milentije Petrović)
- Bazični work shop iz laparoskopije KBC "Dragiša Mišović" Beograd
- Work shop šivenja iz laparoskopije Hirurška klinika Medicinskog fakulteta Novi Sad

- Work shop šivenja iz eksperimentalne laparoskopije Hirurška klinika Medicinskog fakulteta Novi Sad
- Edukacija iz laparoskopije Hirurška klinika Kliničkog centra Novi Sad, Opšta bolnica - Senta
- Work shopovi iz herniologije Hirurška klinika MF Niš
- Implantati Opšta bolnica Pančevo
- Beztenziona tehnika Opšta bolnica Zrenjanin, Opšta bolnica Senta, Opšta bolnica Berane

ČLAN PROFESIONALNIH UDRUŽENJA:

- Member - of YUEHA, 2002. Beograd
- Member - of European Digestive Surgery/EDS, 1995. V. Di Carlo, Milano; M.W. Buchler, Bern
- Član udruženja hirurga CG, 1990. Podgorica

STRANI JEZICI:

- Engleski jezik: kurs nivo B1,
- Njemački jezik: osnovni

BIBLIOGRAFIJA – PROF. DR MIODRAG RADUNOVIĆ

PREGLED NAJVAŽNIJIH NAUČNIH RADOVA

1. **Radunović M**, Vuković M, Radojević N, Lazović R, Radunović M. Vrednosti hepatičnih enzima kod povreda jetre vatrenim oružijem, I–III stepena. *Vojnosanit Pregl* 2018; 75(11): 1106–1109. YU ISSN 0042-8450 eISSN 2406-0720 UDC: 616-001: 616.36-001.45
2. **Radunović M**, Radunović M, Radunović M, Lazović R, Panić N, Bulajić M. Biohumoral and endocrine parameters in assessment of surgical trauma in open and laparoscopic cholecystectomy. *Vojnosanit Pregl* 2013; 70(6): 555–560. ISSN: 0042-8450
3. **Radunović M**, Lazović R, Popović N, Magdelinić M, Bulajić M, Radunović L, Vuković M, Radunović M. Complications of Laparoscopic Cholecystectomy: Our Experience from a Retrospective Analysis. *Open Access Maced J Med Sci* 2016; 4(4): 641-646. eISSN:1857-9655
4. Smilić TN, Novaković TR, Marković Jovanović SR, Smilić LLj, Milić JS, **Radunović M**. The relevance of osteoclastic and Osteoblastic Activity Marker Follow-Up in patients on Antiresorptive Osteoporosis Treatment. *J Clin Densitom* 2018; 21(3): 322-328. ISSN:1094-6950
5. **Radunović M**, Radojević N, Rakočević V, Vučinić J, Čurović I. Clinical and autopsy findings of the homeless. *Srp Arh Celok Lek* 2017; 145(910): 508-512. ISSN 2406-0895
6. Panić N, Rosch T, Smolović B, **Radunović M**, Bulajić M, PavlovićMarković A, Krivokapić Z, Đuranović S, Ille T, Bulajić M. Colorectal cancer screening in a low-incidence area: general invitation versus family risk targeting: a comparative study from Montenegro. *Eur J Gastroenterol Hepatol* 2015; 27(10): 1222-5. ISSN 0954-601X
7. Bulajić M, Panić N, **Radunović M**, Šćepanović R, Perunović R, Stevanović P, Ille T, Zilli M, Bulajić M. Clinical outcome in patients with hilar malignant strictures type II Bismuth-Corlette treated by minimally invasive unilateral versus bilateral endoscopic biliary drainage. *Hepatobiliary Pancreat Dis Int* 2012 Apr; 11(2): 209-14. ISSN 1499-3872
8. Lazovic R, Smolovic B, Vuckovic Lj, **Radunović M**. Preoperative misdiagnosed gist surgical »transferred« intogastric duplication cyst. *Vojnosanit pregl* 2017; 74(12): 1179-1182. ISSN 0042-8450
9. Ristanović E, Gligić A, Atanasievska S, Protić-Đokić V, Jovanović D, and **Radunović M**. Smallpox as an actual biothreat: lessons learned from its outbreak in ex-Yugoslavia in 1972. *Ann Ist Super Sanita* 2016; 52(4): 587-597. ISSN 0021-2571
10. Radunović M, Vitošević Z, Četković M, Vuksanović – Božarić A, Radojević N, **Radunović M**. Morphometric Analysis of the Fascicular Organisation of the Optic Nerve. *Vojnosanit Pregl* 2015; 72(2): 132–135. ISSN: 0042-8450
11. Bulajić M, Smolović B, Panić N, **Radunović M**, Zilli M, Marino M, Pavlović - Marković A, Krivokapić Z, Bulajić M, Rosch T. Mo 1188 High - risk group targeting Colorectal Cancer Screening may be more adequate for countries with lower incidence compared with average- risk population screening: The Montenegro experience. *Gastroenerology* 2013; 144(5-S1): s-602. ISSN 0016-5085

12. Pajović B, Radosavljević M, **Radunović M**, Radojević N, Bjelogrić B. Arthropods and their products as aphrodisiacs – review of literature. *European Review for Medical and Pharmacological Science* 2012; 16(4): 539-47. ISSN: 1128-3602
13. Radosavljević M, Pajović B, **Radunović M**, Radojević N, Bjelogrić B. Influence of dihydroergotoxine, bromocriptine and ergotamine on penile erection in Wistar rats. *J Androl* 2012; 33(5):866-71. ISSN:0196-3635
14. Radosavljević M, Pajović B, **Radunović M**. Skolopendrizam na Crnogorskom primorju – prikaz dvaju bolesnika. *Medicina fluminensis* 2012; 48(1): 106-111. ISSN 0025-7729
15. **Radunović M**, Terzić D, Mugoša B, Terzić Z, Andrić B, Ratković M, Radunović M. Cholecystitis kao uzrok abdominalnog bola kod oboljelih od akutnih virusnih hepatitisa B i C. *Acta Medica Medianae* 2012; 51(1): 20-23 YU ISSN 0365-4478
16. Ljajević A, Pajović B, **Radunović M**, Mugoša B. Smoking as ethiological factor in developing infertility in men. *MD – Medical Data* 2011; 3(2): 135-138. ISSN 1821-1585
17. Lazović R, **Radunović M**, Dobričanin V. Mekelov divertikulum – akutni abdomen u osmoj deceniji života. *ACTA CHIRURGICA IUGOSLAVICA* 2011; 58(3): 121-3. ISSN 0354-950X

UDŽBENIK I MONOGRAFIJA

1. Lačković V, **Radunović M**, Radunović M. Posebni oblici cirkulacije. U: Histologija i embriologija kardiovaskularnog i limfnog vaskularnog sistema – klinički značaj. Kanjuh V, Todorović V. Ed. Crnogorska akademija nauka i umjetnosti – Klinički centar Crne Gore (Posebna izdanja – Monografije i studije knjiga 158, odjeljenje prirodnih nauka knjiga 50). Podgorica. 2020; 345-359. ISBN 978-86-7215-468-9 COBISS.CG-ID 39903248
2. Pajović B, **Radunović M**. Hirurgija za studente Visoke medicinske škole. Medicinski fakultet UCG, Podgorica. ISBN 9789940-657-03-1-2014,1-477
3. Ratković-Mugoša M, **Radunović M**, Pajović B, Radojević N, Jovanović M. Najčešće unutrašnje bolesti i biohemijski parametri. Podgorica: Medicinski fakultet UCG, 2013.193 str. ISBN 978-9940-657-01-7
4. Pajović B, **Radunović M**, Ašanin B, Gluščević S. Hirurška propedeutika za studente Visoke medicinske škole. Medicinski fakultet - Univerzitet Crne Gore, 2010.
5. Pajović B, i sar. Brodska medicina i medicinska briga. Udžbenik za studente Pomorskog fakulteta u Kotoru. **Radunović M**. (3 poglavlja) a) Povrede i njihovo zbrinjavanje b) Naglo nastale bolesti c) Medicinski značaj masovnih nesreća na moru – izdavač Univerzitet Crne Gore Medicinski fakultet 2012.
6. **Radunović Miodrag**, Radunović Miroslav: Anatomske odlike i vrednosti aproksimacione teorije u izboru metode zbrinjavanja defekata ingunalnog kanala; IJZCG Podgorica, 2006. COBISS CG-ID 10912528,2006. CIP 616007.43-089.11

7. Radunović M, **Radunović M.** Citohistološke i morfometrijske karakteristike kardiomiocita nastale imobilizacionim stresom pacova. Izdavač Institut za javno zdravlje Crne Gore, Podgorica, 2012. ISBN 978- 86-8557-31-6 COBISS.CG-ID 20394768

PROJEKTI :

1. New methods for risk stratification for progression of cancer and Alzheimer's disease in patients in Montenegro (DEMONSTRATE)"- naučno-istraživački projekat finansiran od strane Ministarstva nauke na period od 2 godine (april 2019 - mart 2021) – Rukovodilac projekta
2. Project on the Strengthening Capacity for appropriate use of antibiotic prophylaxis in surgery (BCA-2018. Moh Mne and WHO)
3. Morfološka i klinička istraživanja bioloških mehanizama vaskularnog remodelovanja naslednih i stečenih bolesti krvnih sudova UCG –Medicinski fakultet, 2012-2015
4. Istraživač – Ko-koordinator na projektu: »Retinal and cognitive dysfunction in type 2 diabetes: unraveling the common pathways and identification of patients at risk of dementia« - RECOGNISED. Projekat se realizuje kroz okvirni program za istraživanje i inovacije »HORIZON 2020« u periodu od 1.1.2020. – 31.12.2023.
5. Projekat Centre of Excellence for Biomedical Researches (CEBIMER) u periodu od 01.05.2020. - 01.05.2023.

Univerzitet Crne Gore

**Program razvoja
Medicinskog fakulteta**

**Kandidata za izbor dekana za mandatni
period 2021-2024. godine**

Prof. dr Miodrag Radunović, redovni profesor

Podgorica, jun 2021.

SADRŽAJ

1. Uvod
2. Studijski programi
 - 2.1. Studijski program Medicina
 - 2.2 Studijski program Stomatologija
 - 2.3 Studijski program Farmacija
 - 2.4 Primijenjeni studijski programi Visoka medicinska škola i Primijenjena fizioterapija
 - 2.5 Doktorske studije
3. Specijalizacija doktora medicine
4. Kontinuirana medicinska edukacija (KME)
5. Naučnoistraživački rad
6. Status studenata
7. Kontrola kvaliteta
8. Ljudski resursi i stvaranje optimalnih uslova za održavanje nastave
9. Završna misao

1. UVOD

Program koji je pred vama predstavlja viziju razvoja Medicinskog fakulteta za period 2021–2024. godine.

Koncipiranje vizije je bazirano na kontinuitetu dosadašnjih aktivnosti uz istovremenu analizu postignutih ciljeva formuliranih u prethodnom programu, na osnovu koga sam dobio mandat za vršenje funkcije dekana.

U analizi ostvarenih rezultata u prethodnom periodu neizostavna je činjenica ozbiljne limitiranosti rada, izazvane pandemijom kovida-19, koja je ostavila traga na sve sfere društvenog života.

Imajući u vidu da profesije doktora medicine, stomatologije, farmacije i medicinskih sestara spadaju u sedam obaveznih regulisanih profesija u EU, ovi studijski programi su usklađeni s direktivama EU o regulisanim profesijama (Direktive 2005/36/EZ i 2013/55 EZ) Evropskog parlamenta i Vijeća o priznavanju stručnih kvalifikacija. U skladu s dosadašnjim rezultatima reforme UCG i studijski programi na Medicinskom fakultetu su u završnoj fazi implementacije akreditacije (u toku je peta godina od početka implementacije novoakreditovanih studijskih programa). Nastava na svim studijskim programima se uporedo izvodi po starim i reformisanim nastavnim planovima i programima/ IV godina studijskih programa je u toku i privodi se kraju/.

Interesovanje za upis na Medicinski fakultet i dalje je na visokom nivou, a u periodu 2018–2021. Medicinski fakultet je ostvario misiju postojanja, jer su na njemu u prethodnom mandatnom periodu diplomirala 344 studenta, koji su završili osnovne studije (dr medicine 78, dr stomatologije 38, dr farmacije 70, diplomiranih med. sestara – Bachelor 89, diplomiranih fizioterapeuta 69), uz 125 diplomiranih studenata na specijalističkim studijama Primijenjene fizioterapije i Visoke medicinske škole.

Zbog epidemijske situacije tokom 2020. godine i ljetnjeg semestra školske 2021. nastava na svim studijskim programima odvijala se neposredno, kombinovano i onlajn, što je predstavljalo otežavajuće okolnosti za studente ali i za nastavnike. S druge strane, raduje činjenica dokazane sposobnosti i kapaciteta nastavnog kadra i saradnika na brzu transformaciju sa modela neposredne na digitalnu edukaciju i transfer znanja.

Uz urađene kataloge praktičnih vještina na studijskom programu Medicina, započetom intenziviranju praktičnog rada sa studentima u malim grupama, epidemija je prouzrokovala prilagođavanje i primjenu novih modela praktične nastave od strane saradnika. S obzirom na specifičnost edukacije kliničkih vještina uz pacijenta, a to nije bilo moguće tokom primjene mjera donesenih od nadležnih institucija, a zbog smanjene fluktuacije pacijenata, iz kliničkih predmeta na Medicini i stručnih predmeta na studijskom programu Stomatologija realno je bilo očekivati i određena odstupanja i privikavanje na novouspostavljene modele praktične nastave.

Na inicijativu Dekanskog kolegijuma Medicinskog fakulteta, UO UCG je izmjenom i dopunom člana 101 Statuta UCG smanjio normu potrebnog broja časova na dva časa nedeljno po semestru za izbor u akademska zvanja nastavnicima kliničarima upravo uvažavajući specifičnost MF, jer je najveći broj angažovanih nastavnika primarno zaposlen u nastavnim bazama.

Uključivanjem u teorijsku nastavu kliničara, doktora nauka iz nastavnih baza fakulteta, odnosno izborima u akademska zvanja smanjeno je angažovanje nastavnika po Eksternom konkursu UCG, smanjeni su i finansijski troškovi a istovremeno omogućeno jačanje sopstvenih kadrovskih resursa.

Uprkos izazovima s kojima se susrećemo, tokom reakreditacije treba raditi na reformi nastavnih kurikuluma, unapređenju modela usvajanja kliničkih vještina i razvijanju simulativnih obrazovnih aktivnosti prioritarno za praktične vještine.

U toku je akreditacija Master studija za dva studijska programa – Primijenjena fizioterapija i Visoka medicinska škola (3 + 2), koja je omogućena uz razumijevanje menadžmenta UCG. Akreditaciji se pristupilo zbog potreba sistema ali i da bi se izašlo u susret zahtjevu studenata koji su prethodnom akreditacijom ostali na edukaciji nivoa Bachelor bez mogućnosti nastavka školovanja.

U prethodnom periodu formiranjem Centra za naučno-istraživački rad, imenovanjem rukovodioca i Programskog savjeta centra, uključivanjem nastavnika, saradnika i studenata, stvoreni su uslovi za aktiviranje naučno-istraživačkih aktivnosti, što je rezultiralo brojnošću odobrenih naučno-istraživačkih projekata kako nacionalnih tako i međunarodnih, objavljenih radova kao ishoda istraživanja, čime smo doprinijeli jačanju sopstvenih kompetentnosti, a i povećali vidljivost Medicinskog fakulteta i UCG na mapi akademske zajednice Evrope.

Kontinuiranim razvojem i unapređenjem obrazovnog procesa uz model osiguranja kvaliteta realizacije nastavno-obrazovnih planova, jačanjem kadrovskih resursa, kao najveće vrijednosti jedne institucije, revitalizacijom postojećih objekata i izgradnjom još jednog amfiteatra na Medicinskom fakultetu, daljim razvojem naučno-istraživačkog rada, Medicinski fakultet sa svim studijskim programima čvrsto je utemeljen kao konkurentna naučno-obrazovna ustanova, prepoznata u akademskom miljeu regiona i Evrope.

Osnovni ciljeve programa koji vam predstavljam su sljedeći:

- Stvaranje optimalnih uslova za uspješnu re/akreditaciju UCG, odnosno Medicinskog fakulteta 2022. godine
- Usaglašavanje studijskih programa koji su definisani kao regulisane profesije sa Direktivom 2005/36/EZ u skladu sa usvojenom Strategijom razvoja Medicinskog fakulteta koju je usvojilo Vijeće Medicinskog fakulteta i potvrdio Senat UCG decembra 2020. godine.
- Dalje unapređenje kontrole kvaliteta studija
- Pozicioniranje Medicinskog fakulteta kao naučno-istraživačke ustanove
- Revitalizacija postojećih objekata i izgradnja još jednog amfiteatra na Medicinskom fakultetu
- Nastaviti KME
- Napraviti podsticajni milje za razvoj ljudskih resursa (izbori u zvanja, izbor saradnika, demonstratora studenata)

Osnovni ciljevi dati u Programu razvoja Medicinskog fakulteta biće ostvareni kroz sljedeće planirane aktivnosti:

2. STUDIJSKI PROGRAMI

Medicinski fakultet ima pet studijskih programa: Medicina, Stomatologija, Farmacija, Primijenjena fizioterapija i Visoka medicinska škola.

Za upis na sve studijske programe postoji interesovanje svršenih srednjoškolaca, a za diplomiranim kadrom postoji potreba društvene zajednice.

2.1 STUDIJSKI PROGRAM MEDICINA

Smatram da treba nastaviti kontinuitet upisne politike na Medicini. Postoji zainteresovanost studenata za upis, a postoji i potreba tržišta rada. Broj doktora u Crnoj Gori je 2,7/1000, u EU 3,4/1000. U periodu 2018–2021. studijski program Medicina je završilo 78 studenata.

Pandemija kovida-19 limitirala je izvođenje praktične nastave u nastavnim bazama, pa se moralo preći na drugačije modele nastave. Brza adaptacija nastavnika, saradnika i studenata na novi transfer znanja omogućila je uspješnu realizaciju nastavnih planova.

Tokom naredne školske godine treba se vratiti interaktivnom modelu nastave i staviti akcenat na usvajanje kliničkih vještina uz pacijenta.

Simulativni obrazovni modeli treba da budu dio nastave na pretkliničkim i bazičnim predmetima uz mogućnost prihvatanja obrazovne materije na očigledan način i neposredno učešće studenata.

Potrebno je maksimalno koristiti dostupna nastavna sredstva u cilju poboljšanja nastavno- naučnog procesa. Nastavni kadar na Medicini je optimalno popunjen angažovanjem nastavnika Medicinskog fakulteta. U toku je izbor nastavnika za predmet Maksilofacijalna hirurgija, tako da izborom nastavnika za predmet Higijena iz nastavnih baza Medicinskog fakulteta, nastavni kadar na Medicini bi bio kompletiran.

Tokom reakreditacije UCG / Medicinskog fakulteta 2022. godine bilo bi neophodno da nastavnici sa katedri aktivno učestvuju u izradi ili dopuni kurikuluma radi postizanja višeg kvaliteta nastave na tim predmetima.

Katalog praktičnih vještina treba da bude dio obavezne dokumentacije i potvrda aktivnog učešća studenata tokom praktične nastave. Pandemija je u školskoj 20/21. limitirala boravak u Kliničkom centru i bolnicama, ali sa završetkom pandemije stvaraju se uslovi za savladavanje kliničkih vještina uz pacijenta, gdje dio odgovornosti za uspješnu realizaciju istih imaju nastavnici i saradnici na tim predmetima.

Pozitivan trend naučno-istraživačkog rada na Medicinskom fakultetu treba nastaviti i oplemeniti novim idejama i projektima. Trebalo bi omogućiti veću mobilnost nastavnika i saradnika na međunarodnom nivou, i na to treba staviti akcenat u narednom periodu.

2.2. STUDIJSKI PROGRAM STOMATOLOGIJA

Za upis na studijski program Stomatologija postojeća kvota od dvadeset studenata je optimalna. Tokom perioda 2018–2021. diplomiralo je 38 studenata.

Tokom prethodnog mandatnog perioda izabran je jedan nastavnik u akademsko zvanje, dvoje saradnika u nastavi je doktoriralo i uključeno u nastavu i time se stvaraju uslovi za njihov izbor u akademska zvanja. Raduje i zainteresovanost doktoranada za daljim usavršavanjem na Stomatologiji. Oni su uključeni u nastavu kao saradnici. Intencija jačanja sopstvenog kadra garant je višeg kvaliteta nastave na Stomatologiji.

Potrebno je napraviti pravilnik o saradnicima u nastavi (kliničarima) radi definisanja kriterijuma za njihov izbor i vrednovanja rezultata naučno-istraživačkog rada kao jednog od uslova za napredovanje i reizbor u zvanje saradnika.

Neophodna je viša zainteresovanost i uključivanje saradnika sa Stomatologije u izradu i implementaciju naučno-istraživačkih projekata. Ishod tih aktivnosti treba da bude povećan broj odobrenih NI projekata i povećana mobilnost i međunarodna saradnja.

U saradnji s Kliničkom centrom, aktivnostima nastavnog i saradničkog kadra, prvenstveno iz oblasti Ortopedija vilica, Oralna hirurgija, Parodontologija, Implantologija i Protetika, omogućiti pružanje usluga stanovništvu. Time bi se omogućila i finansijska samoodrživost studijskog programa. Prethodna akreditacija (2017) dovela je do reforme programa Stomatologije, tako da ovaj studijski program sada traje 12 semestara / šest godina.

Tokom reakreditacije 2022. godine potrebno je uskladiti programe sa fakultetima iz okruženja. Razmisliti o uvođenju predmeta Implantologija, osvježiti silabuse svih kliničkih predmeta u skladu s trendovima u stomatologiji (Digitalizovana stomatologija). U fazi smo realizacije međunarodnog *Interreg-IPA CBC programa CRO-BIH i MNE Mobile Access Dental Clinic- MADE* čijom implementacijom ćemo dobiti pet novih stomatoloških stolica i realizovati nacionalno istraživanje oralnog zdravlja, što bi moglo rezultirati i izradom preventivnih programa u saradnji sa IZJZ.

Nastavnici i saradnici na Stomatologiji trebalo bi da naprave i program zdravstvenih specijalizacija, time bi omogućili viši kvalitet nastave i bolju vidljivost studijskog programa u regionu.

2.3. STUDIJSKI PROGRAM FARMACIJA

Upisna kvota od 30 studenata na studijskom programu Farmacija je optimalna. Interesovanje je prisutno a postoji i potreba tržišta rada za diplomiranim farmaceutima. Smatramo da je neophodno uvesti prijemni ispit i na ovom akademskom programu radi kvalitetnijeg odabira zainteresovanih kandidata.

U mandatnom periodu 2018–2021. godine na Farmaciji je diplomiralo 70 studenata.

Osnovni problemi ovog studijskog programa jesu nedostatak sopstvenog nastavnog kadra, razuđenost prostornih kapaciteta za obavljanje nastave i stručne prakse. Raduje činjenica da je tokom mandatnog perioda izvršen izbor jednog saradnika u nastavi, koji je doktorirao, u akademsko zvanje, a pokrenuta je inicijativa za izbor još jednog nastavnika.

U periodu koji slijedi treba nastaviti sa izborom u zvanja nastavnika ili saradnika, doktora nauka koji rade u nastavnim bazama fakulteta. Time bismo obezbijedili sopstveni kadar. Širenjem kadrovskog potencijala stvorili bismo naučno jezgro i bazu za razvoj farmacije kao nauke, razvoj NIR-a, i stručnu afirmaciju studijskog programa. Potrebno je nastaviti implementaciju projekta CEBIMER – (Centar izvrsnosti za biomedicinska istraživanja) čiji je cilj uspostavljanje novih istraživačkih laboratorija za ćelijske kulture i uvođenje novih terapijskih protokola. Kroz projekat smo zaposlili mladog istraživača i time dobili i jednog doktoranda.

Reakreditacijom programa Farmacije tokom 2022. godine potrebno je usaglasiti nastavni plan sa fakultetima regiona i zemalja EU, time bismo omogućili kvalitetan nastavni proces, afirmisali puni razvoj kreativnog potencijala i transfer znanja.

2.4. PRIMIJENJENI STUDIJSKI PROGRAMI: VISOKA MEDICINSKA ŠKOLA I PRIMIJENJENA FIZIOTERAPIJA

Postoji konstantna zainteresovanost studenata za upis na oba studijska programa. Oba studijska programa su imala identičnu strukturu modela studiranja 3 + 2 ali se ispostavilo da su tokom prethodne akreditacije programi akreditovani na 3 + 0, čak i bez specijalističkih studija uprkos planovima i obećanjima pri upisu studenata.

Postoji potreba tržišta rada za ovim profesijama. U Crnoj Gori je medicinskih sestara 5,1/1000 stanovnika, u zemljama EU 7,1/1000.

Ključni problem oba studijska programa je u nedostatku sopstvenog kadra na stručnim predmetima. Vizija njihovog razvoja mora biti bazirana na sopstvenom kadru. Dva doktora nauka visokog sestrinstva koji su doktorirali zdravstvenu njegu tokom prethodnog mandata i više doktoranada upućuje na mogućnost zaposlenja i njihovog angažovanja na stručnim predmetima na Visokoj medicinskoj školi. Na primijenjenoj fizioterapiji izborom u zvanja nastavnika iz bazičnih predmeta omogućiće se zadovoljenje potreba kvalitetne nastave.

U prethodnom periodu dugogodišnjim instruktorima iz Instituta *Dr Simo Milošević* u Igalu, regulisan je status stručnih saradnika, u skladu s profesionalnim angažovanjem u izvođenju praktične nastave na Primijenjenoj fizioterapiji.

Visoka medicinska škola u Beranama dobila je svoje prostorije u okviru Univerzitetskog centra (2019). Zahvaljujući sopstvenom prostoru od nekih 900 m², stvoreni su izvanredni uslovi za održavanje nastave. Sadržaji od dvije velike sale sa svim učilima i namještajem, četiri učionice, kabineti za praktičnu nastavu, biblioteka pružaju optimalne mogućnosti studentima i nastavnicima tokom edukativnog procesa.

Zbog potreba tržišta rada za kadrom, a izlazeći u susret studentima, u toku je proces akreditacije Master programa za primijenjene studijske programe Primijenjena fizioterapija i Visoka medicinska škola.

S obzirom na to da će se 2022. godine raditi re/akreditacija UCG a time i Medicinskog fakulteta, u skladu sa usvojenom Strategijom razvoja Medicinskog fakulteta, oba ova studijska programa trebalo bi da budu akreditovana kao akademski studijski programi, što zahtijeva ozbiljan pristup u usaglašavanju kurikuluma, stavljanje akcenta na NIR, povezivanje svih studijskih programa radi interaktivnosti i kvalitetnijih rezultata kako u obrazovnom tako i u naučno-istraživačkom radu. Osnovne studije Primijenjene fizioterapije u periodu 2018–2021. završilo je 69 studenata, a specijalističke studije 70. Na osnovnom studijskom programu Visoka medicinska škola diplomiralo je u istom periodu 89, a na specijalističkim studijama 55 studenata.

2.5 DOKTORSKE STUDIJE

U cilju ujednačavanja kriterijuma za sticanje diplome doktora nauka, ekonomičnosti, podsticanja interdisciplinarnosti, jačanja istraživačkih i nastavnih kapaciteta sva tri doktorska programa Medicinskog fakulteta – Medicina, Stomatologija i Farmacija, zajedno s akreditovanim doktorskim programima na Univerzitetu, čine Doktorsku školu UCG. (Član 2 Pravila doktorskih studija; BILTEN UCG 513/20. 11. 2020).

U periodu od studijske 2018/2019. do 2020/21. godine na doktorskim programima, u skladu s utvrđenom procedurom upisa i licencom dozvoljenim brojem studenata za upis,

ukupno je upisano 26 studenata na doktorski studijski program Medicina, tri na programu Stomatologija i devet studenata na doktorski program Farmacija. U navedenom periodu su dva doktoranda odbranila doktorsku disertaciju, sedam doktoranada steklo uslov za upis trećeg semestra, odnosno Senat UCG dao je saglasnost na podobnost teme i kandidata, a dva kandidata su predala doktorsku disertaciju na ocjenu. Kao ishod rada na ERAZMUS + Projektu PHELIM, osim formiranja Centra za javno zdravlje, školske 2019/2020. krenula je nastava na doktorskim studijama iz oblasti javnog zdravlja.

Strateška opredjeljenja na doktorskim studijama trebalo bi da su bazirana:

- na kadrovskim potrebama Medicinskog fakulteta u razvoju studijskih programa
- na poboljšanju mobilnosti doktoranada i međunarodnu saradnju tokom NIR
- na kvalitetnijoj promociji zajedničkog naučnog interesa doktoranada, Medicinskog fakulteta i nastavnih baza
- na jasnijoj definisanosti i administrativnoj podršci istraživanja i afirmaciji finansijske i naučne participacije u projektima studenata-doktoranada.

Doktorskim studijama koordinira rukovodilac u saradnji s prodekanicom za nastavu, uz stručni stav Komisije za doktorske studije koju je formiralo Vijeće Medicinskog fakulteta 2019.

Upodobili smo doktorske studije na Medicinskom fakultetu, koje su bile neusaglašene, s Pravilima doktorskih studija UCG.

U narednom periodu neophodno je da se pokrene inicijativa prema UCG za regulisanje statusa studenata doktorskih studija koji su prema Pravilima doktorskih studija i odlukama organa UCG trebali da 2020/21. godine završe studije po programu po kome su upisani. Takođe je neophodna inicijativa prema UCG za donošenje posebnog akta, kojim će se utvrditi način i uslovi uključivanja studenata doktoranada koji su upisani i studirali po nastavnom planu iz 2007. u novi studijski program po nastavnom planu iz 2017. godine.

Novoosnovani Centar za doktorske studije na UCG omogućio je bolji nivo saradnje i viši kvalitet doktorskih studija na svim jedinicama pa i na Medicinskom fakultetu.

Kroz odobrene NI projekte treba omogućiti veću mobilnost nastavnika, saradnika, doktoranada radi sticanja iskustva i jačanja sopstvenih kompetentnosti.

3. SPECIJALIZACIJA DOKTORA MEDICINE

Vođenje i koordinacija specijalizacija doktora medicine povjerena je zakonskim rješenjima Medicinskom fakultetu, što se pokazalo opravdanim.

Svi doktori medicine koji su dobili specijalizacije u zdravstvenim ustanovama u CG prolaze kroz jedinstveni registar, bivaju upisani na univerzitetima u okruženju. Istovremeno Medicinski fakultet koordinira rad glavnih mentora po katedrama i odabir mentora po konkursu, kao i određivanje mentora specijalizantima u skladu sa priznatim vještinama.

Za specijalizacije iz radiologije i porodične medicine Medicinski fakultet organizuje upis i realizuje program shodno objavljenom Programu specijalizacije, u skladu s Pravilnikom o organizaciji specijalizacija Medicinskog fakulteta UCG. U periodu 2018–2021. godine na specijalizaciju iz radiologije upisano je 10 doktora medicine, a u istom periodu uspješno je okončalo specijalistički staž 16 specijalizanata. Potrebno je nastaviti

saradnju s eminentnim profesorima univerziteta regiona, usko profilisanih za pojedine segmente radiologije.

U istom periodu na specijalizaciju iz porodične medicine upisan je 21 doktor medicine, a za isti period specijalizaciju je završilo 19 specijalizanata.

S obzirom na to da je rukovodilac programa specijalizacije pošao u penziju, imenovan je novi rukovodilac programa. Neophodno je pokrenuti inicijativu za izbor u zvanje saradnice u nastavi koja je doktorirala. Objektivni problem je nedostatak mentora sa stažom potrebnim za obavljanje mentorstva u skladu s Pravilnikom o specijalizacijama, pa je potrebno uz podršku Medicinskog fakulteta u Ljubljani i katedre za Porodičnu medicinu organizovati edukaciju za licenciranje mentora iz Porodične medicine.

Medicinski fakultet takođe radi izjednačavanje kvalifikacija iz univerziteta regiona u skladu s povjerenim poslovima zakonski definisanim od strane Ministarstva prosvjete.

Smatram da bi bilo neophodno, uz aktivniji odnos zdravstvenih ustanova, napraviti bazu klinika i urgentnih centara u regionu i Evropi na koje bi se mogli upućivati specijalizanti iz Crne Gore na dalja sticanja znanja i vještina. U saradnji s Ministarstvom zdravlja i Kliničkim centrom Crne Gore nastavnicima i saradnicima Medicinskog fakulteta potrebno je podržati aktivnosti na uvođenju novih programa specijalizacije, u skladu s raspoloživim kriterijumima, uslovima i kadrovskim resursima.

4. KONTINUIRANA MEDICINSKA EDUKACIJA (KME)

Budući da je KME zakonska obaveza svih subjekata javnog zdravstva, Medicinski fakultet je sve svoje kapacitete stavio u funkciju održavanja edukacije svih zainteresovanih subjekata u sistemu obrazovanja i nauke. U periodu prije pandemije kovida-19 KME je bila intenzivirana i fokusirana na gostovanja profesora i naučnika iz regiona i Evrope, koji su održali predavanja na Medicinskom fakultetu. Neki od njih su aktivno učestvovali u transferu znanja kroz praktični rad i kliničke vještine u Kliničkom centru Crne Gore. Za adekvatnu implementaciju KME potrebna je puna saradnja sa Ljekarskom komorom Crne Gore.

Tokom školske 2018/2019. i 2019/2020. održano je 15 predavanja na Medicinskom fakultetu od strane eminentnih medicinskih autoriteta. Tokom 2020. zbog pandemije kovida-19 nastavljena je edukacija putem vebinara i onlajn prezentacijama.

U prethodnom periodu nastavljena je intenzivna međunarodna saradnja, potpisani su memorandumi o saradnji sa Changzhi Medicinskim fakultetom iz Kine, medicinskim fakultetima u Kragujevcu, Mostaru i Skoplju. Imali smo zadovoljstvo da budemo domaćini dekanima medicinskih fakulteta iz Ljubljane, Kragujevca, Mostara, Splita i Changzhia. Započetu mobilnost studenata tokom 2019. zaustavila je pandemija izazvana virusom SARS CoV 2.

Medicinski fakultet je zavrijedio posjete eksperata Svjetske zdravstvene organizacije, posjetu predstavnika UNICEFA za Crnu Goru g. Huana Santandera, a 7. 5. 2021. godine Medicinski fakultet je posjetio i održao predavanje doktor Hans Kluge, regionalni direktor SZO za Evropu.

Sve susrete smo koristili za uspostavljanje tijesne saradnje između institucija da bi zainteresovane kolege mogle ići na edukaciju iz užih specijalnosti, kao i za razvijanje partnerskog odnosa kroz zajedničke projekte u naučno-istraživačkom radu.

5. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Jačanje konkurentnosti naučno-istraživačkog rada jedan je od prioriteta razvoja Medicinskog fakulteta. Tome u prilog najbolje govori 8 aktivnih međunarodnih projekata u partnerstvu sa oko 40 renomiranih naučnih i obrazovnih institucija, u kojima je uključeno oko 50 zaposlenih, kako iz prekliničkih, tako i kliničkih oblasti. Od ovih,

- Interreg IPA CBC Hrvatska - Bosna i Hercegovina – Crna Gora projekat MADE kao glavni cilj ima uspostavljanje zajedničkog pružanja preventivne stomatološke zdravstvene zaštite kroz formiranje Zajedničkog centra znanja za razvoj neophodnih preventivnih programa i kapaciteta primarne zdravstvene zaštite za rano otkrivanje i intervenciju;
- dva Erasmus+ projekta za cilj imaju poboljšanje i uvođenje novih kurikuluma iz oblasti javnog zdravlja (PH-ELIM), i medicine bola (HEPMP);
- nacionalni istraživački projekat, finansiran od strane Ministarstva nauke (DEMONSTRATE) koristiće nove metode za stratifikaciju pacijenata oboljelih od kolorektalnog karcinoma i Alchajmerove demencije prema riziku za progresiju ovih oboljenja;
- CEBIMER projekat, multidisciplinarni program u kojem učestvuje 10 institucija iz zemlje i inostranstva, podržan inovativnim grantom Ministarstva nauke, a u cilju uspostavljanja budućih centara izvrsnosti u Crnoj Gori;
- program “Gostujućih predavača” iz oblasti multidisciplinarne dijagnostike - molekularne medicine, takođe podržan od strane Ministarstva nauke i
- bilateralni projekat sa Srbijom.

Posebno izdvajamo učešće u H2020 RIA projektu RECOGNISED, koji predlaže evaluaciju stanja retine kao potencijalni biomarker za identifikaciju pacijenata sa visokim rizikom od nastanka kognitivnih poremećaja i demencije, a koji već boluju od dijabetesa tip 2. Medicinski fakultet po prvi put učestvuje u prestižnoj Research and Innovation shemi H2020 kao partnerska institucija, a benefiti sudjelovanja u ovom multidisciplinarnom konzorcijumu od 15 evropskih institucija za Medicinski fakultet, a time i UCG, su višestruki – od razvoja infrastrukturnih i ljudskih kapaciteta, do značajno boljeg međunarodnog pozicioniranja i vidljivosti, kao i povećanja kompetitivnosti.

O kvalitetu završenih projektnih aktivnosti govori i ukupno 379 naučnih radova objavljenih u SCI/SCIE i SCOPUS bazama, kao i brojna učešća na međunarodnim kongresima.

Posvećenost Medicinskog fakulteta daljem razvoju naučno-istraživačkog rada najbolje se ogleda u formiranju Centra za naučnoistraživački rad (CNIR), koji za cilj ima poboljšanje infrastrukture, jačanje kadrova i povećanje ulaganja neophodnih za izvođenje konkurentnih i modernih istraživanja iz oblasti biomedicine. Pored CNIR, kroz Erasmus+ projekat PHELM, uz učešće partnerskih institucija iz zemlje i inostranstva, formiran je Centar za javno zdravlje, i tokom ove školske godine krenula je nastava na doktorskim studijama iz oblasti javnog zdravlja.

U Strategiji razvoja Medicinskog fakulteta (2019 – 2024) definisana su tri glavna cilja, kada je naučnoistraživačka djelatnost u pitanju, i to:

CILJ 1 - Jačanje istraživačkih kapaciteta (konkurentnosti naučnoistraživačkog rada) na Medicinskom fakultetu.

CILJ 2 - Prepoznatljivost Medicinskog fakulteta UCG u Evropskom istraživačkom prostoru.

CILJ 3 - Unapređenje naučnih aktivnosti studenata na nivou master i doktorskih studija na Medicinskom fakultetu

6. STATUS STUDENATA

Na Medicinskom fakultetu svoj obrazovni profil stiče trenutno 1250 studenata na svim studijskim programima.

Otvorenost uprave fakulteta za predstavnike studentskih povjereništava omogućila je upoznavanje s problemima s kojima se suočavaju studenti i njihovo promptno rješavanje.

Nezaobilazna tema u razgovoru sa studentima jeste broj ispitnih rokova. Uvijek smo bili u prilici da, poštujući Pravila studiranja i Odluke organa UCG, omogućimo studentima tri termina – od kojih mogu birati dva roka u ispitnom roku. Ispoštovani su i zahtjevi za davanjem dodatnog *kovid* roka za sve one koji su bili spriječeni viremijom da iskoriste redovne termine.

Studenti su u prethodnom mandatnom periodu nastavili s vannastavnim aktivnostima, humanitarnim akcijama, organizovanjem akcija u cilju afirmacije preventivnih programa iz javnog zdravlja. Takođe, svojim aktivnostima obilježavali su dane zdravlja iz kalendara Svjetske zdravstvene organizacije. Tokom trajanja pandemije učestvovali su u kampanji pomoći starijim kolegama u kol-centru IZJZ. Pored MoMSIC-a organizacije studenata Medicine, tokom prethodnog mandatnog perioda formirane su MoPSA, Crnogorska asocijacija studenata Farmacije i MoDSA, Crnogorska asocijacija studenata Stomatologije.

Sve organizacije su imale podršku uprave fakulteta tokom registracije i učlanjenja u međunarodne studentske asocijacije i za svoje aktivnosti.

Nastaviće se praksa podrške u obezbjeđivanju materijalnih sadržaja na fakultetu koji bi bili na usluzi studentima. Proglašavanje i dodjeljivanje nagrada najboljim studentima na svim programima Medicinskog fakulteta biće nastavljeno jer predstavlja motivacioni stimulans za dalji napredak i usavršavanje. Zadovoljstvo je biti dekan Medicinskog fakulteta čiji su studenti najbolji i nosioci su prestižnih nagrada UCG, Decembarske nagrade Podgorice...

Nakon epidemije, koristeći mehanizme razmjene studenata i boravka na drugim fakultetima u okvirima komplementarnih studijskih programa širom EU i regiona, nastaviti s aktivnostima usavršavanja znanja studenata. U predhodnom mandatnom periodu 17 studenata je kroz Erasmus program iskoristilo mogućnost mobilnosti, a njih četvoro kroz Cepas projekte.

U institucionalnim okvirima zalagaću se za poboljšanje standarda studenata u realnim okvirima, podržavajući i inicijative studenata za priznavanje kliničkog staža kao dijela stručne prakse.

Studenti Medicinskog fakulteta su organizovali Prvi Montenegro International Medical Summit- MIMS, oktobra 2019. kojim su afirmisali MF i UCG u cjelini. Kongresu studenata prisustvovalo je 250 studenata i mladih doktora .

Oktobra mjeseca 2021. biće održan i II MIMS u organizaciji studenata Medicine. To će biti odlična prilika za razmjenu iskustava, ideja i novih saznanja među studentima i mladim doktorima medicine, stomatologije i farmacije uz eminentne predavače koji će imati uvodna predavanja.

7. KONTROLA KVALITETA

Važan segment u implementaciji nastavnih programa na Medicinskom fakultetu predstavlja monitoring i evaluacija kvaliteta realizovane nastave.

Pored već aktuelne studentske ankete kojom se ocjenjuje kvalitet nastave, kvalitet rada saradnika i nastavnika, neophodno bi bilo razviti i implementirati indikatore kvaliteta za procjenu uspjehnosti izvođenja nastave.

Takođe, u skladu sa Zakonom o akademskom integritetu instalirali smo softverske programe za otkrivanje plagijarizma u diplomskim i naučnim radovima u sve tri baze na kojima se održava nastava – u Podgorici, Igalu i Beranama.

U narednom periodu neophodna je intenzivnija aktivnost Komisije za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta na Medicinskom fakultetu. Neophodno je s više senzibiliteta analizirati primjedbe iz studentskih anketa i potencirane probleme rješavati na adekvatan način.

U cilju optimizacije kvaliteta konsultativnu pomoć treba tražiti od Centra za studije i kontrolu kvaliteta pri UCG, smatrajući ga stožerom strateškog pristupa kontroli kvaliteta nastavnog procesa.

8. LJUDSKI RESURSI I STVARANJE OPTIMALNIH USLOVA ZA ODRŽAVANJE NASTAVE

Humani resursi su nemjerljivo bogatstvo svake institucije i ulaganje u njihov razvoj i obrazovanje je najbolja investicija. Nastavnicima i saradnicima je neophodno obezbijediti kontinuiranu edukaciju i obrazovanje, adekvatne uslove rada i podsticaj za međunarodnu saradnju radi razmjene iskustava i učešća s partnerskim institucijama u NIR-u.

U prethodnom periodu kroz projektne aktivnosti imali smo i edukaciju vannastavnog kadra zaposlenog na Medicinskom fakultetu, što je rezultiralo i kvalitetnim ishodima primjenjivim u IT sektoru Medicinskog fakulteta u cilju unapređenja uslova za održavanje nastave. Treba nastaviti sa istom ili sličnom aktivnošću i u sljedećem periodu.

Evidentan je napor koji ulažu nastavnici i saradnici kliničari, koji su u dopunskim radu na fakultetu, jer pored nastave i transfera znanja imaju i osnovnu profesionalnu aktivnost

u nastavnim bazama fakulteta. Adekvatno planirani radni proces, valorizacija rada svih 11 mjeseci, koliko oni posvete studentima, dodatno će motivisati sve angažovane nastavnike.

Organizacija Kliničkog centra Crne Gore kao univerzitetskog Kliničkog centra mogao bi biti put za lakše definisanje određenih statusnih rješenja.

Treba nastaviti s inicijativama za kvalitetnije rješavanje statusa nastavnog osoblja.

Pored već preduzetih aktivnosti u cilju poboljšanja infrastrukturnog miljea za održavanje nastave, ukazala se kao nužna potreba izgradnja/dogradnja amfiteatra na Medicinskom fakultetu.

Idejni projekat je urađen, dobijena je podrška od Rektora i treba nastaviti aktivnosti u skladu s predviđenim hodogramom kako bismo nakon kompletiranja projekta isti kandidovali za program Javnih radova, koji se finansiraju iz Kapitalnog budžeta.

Prateći savremene trendove i prepoznajući značaj informaciono-komunikacionih tehnologija Medicinski fakultet je u skladu sa svojim finansijskim mogućnostima konstantno ulagao u pomenutu opremu. Nabavkom dva routera 2019. godine, značajno smo povećali brzinu prenosa podataka između nas i CIS-a UCG sa 100Mb/s na 1Gb/s.

Ovo se pokazalo posebno značajnim izbijanjem pandemije COVID-19 i prelaskom cjelokupne nastave na online model. Svjedoci ste da se sa našeg fakulteta istovremeno izvodilo i više od 10 predavanja, da je to funkcionisalo praktično bez ikakvih problema.

Nabavkom pomenuta dva rutera omogućen je i prelazak na IPV6 adresiranje, koje daje značajne prednosti u odnosu na postojeće IPV4, i koje će u narednom periodu biti implementirano.

Na Medicinskom fakultetu omogućen je Eduroam (EDUcational ROAMing) čime smo postali sastavni dio Evropske akademske mreže i omogućili profesorima i istraživačima iz cijelog svijeta koji dolaze na naš fakultet da pristupaju internetu koristeći svoje kredencijale. Ovo je isto omogućeno i našim profesorima, saradnicima i studentima.

Visoku medicinsku školu u Beranama smo prebacili na akademsku mrežu i tamo smo uveli Eduroam, kao i na Primijenjenoj fizioterapiji Igalo.

Donacijom Hoffmann-La Roche Crna Gora puštena je u rad renovirana i opremljena multimedijalna sala na Institutu za morfološku grupu predmeta. Studenti će biti u mogućnosti da interaktivno, uz pomoć najsavremenije tehnike za učenje usvajaju nova znanja. Predavanja i učenje gradiva iz predmeta Anatomija, Histologija, Patologija i Sudska medicina biće olakšana uz mogućnost interaktivne organizacije nastave.

U amfiteatru Medicinskog fakulteta postavljen je multimedijalni laserski projektor sa velikim platnom, koji značajno poboljšava mogućnosti izvođenja nastave.

Stare oglasne table, zamjenili smo novim LCD televizorima i sa tim omogućili bolju vidljivost informacija.

9. ZAVRŠNA MISAO

Uspješnost rada u prethodnom mandatu mjeri se ishodima nastavno-obrazovnog procesa, rezultatima naučno-istraživačkog rada, kvalitetom nastave, zadovoljstvom studenata, KME i ostvarenim a planiranim aktivnostima.

I pored negativnog uticaja pandemije Kovida-19 na sve procese u društvu, vjerujem da smo u najvećem dijelu ostvarili zacrtane ciljeve i opravdali misiju Medicinskog fakulteta.

Sve to ne bi bilo moguće uraditi bez najužeg tima – prodekanice za nastavu i nauku, prodekana za međunarodnu saradnju, rukovodilaca studijskih programa, doktorskih i specijalističkih studija i rukovodilaca KME (kontinuirana medicinska edukacija) i Centra za naučno-istraživački rad, kao i svih nastavnika i saradnika koji su aktivno učestvovali u izvođenju nastave i praktičnih vještina. Svima njima, studentima kao i administrativnom osoblju dugujem zahvalnost na profesionalnom izvršavanju svojih obaveza.

Uspješnost realizacije planiranog takođe zavisi od timskog rada i motivacionog djelovanja svih ka ostvarenju misije Medicinskog fakulteta, što se u prethodnom mandatnom periodu pokazalo vrlo uspješnim.

Ako dobijem vaše povjerenje, trudiću se da u narednom periodu, sa svojim timom, realizujem zacrtane ciljeve i da vašu podršku opravdam u punom kapacitetu.

U Podgorici 14. 6. 2021.

Prof. dr Miodrag Radunović, redovni profesor